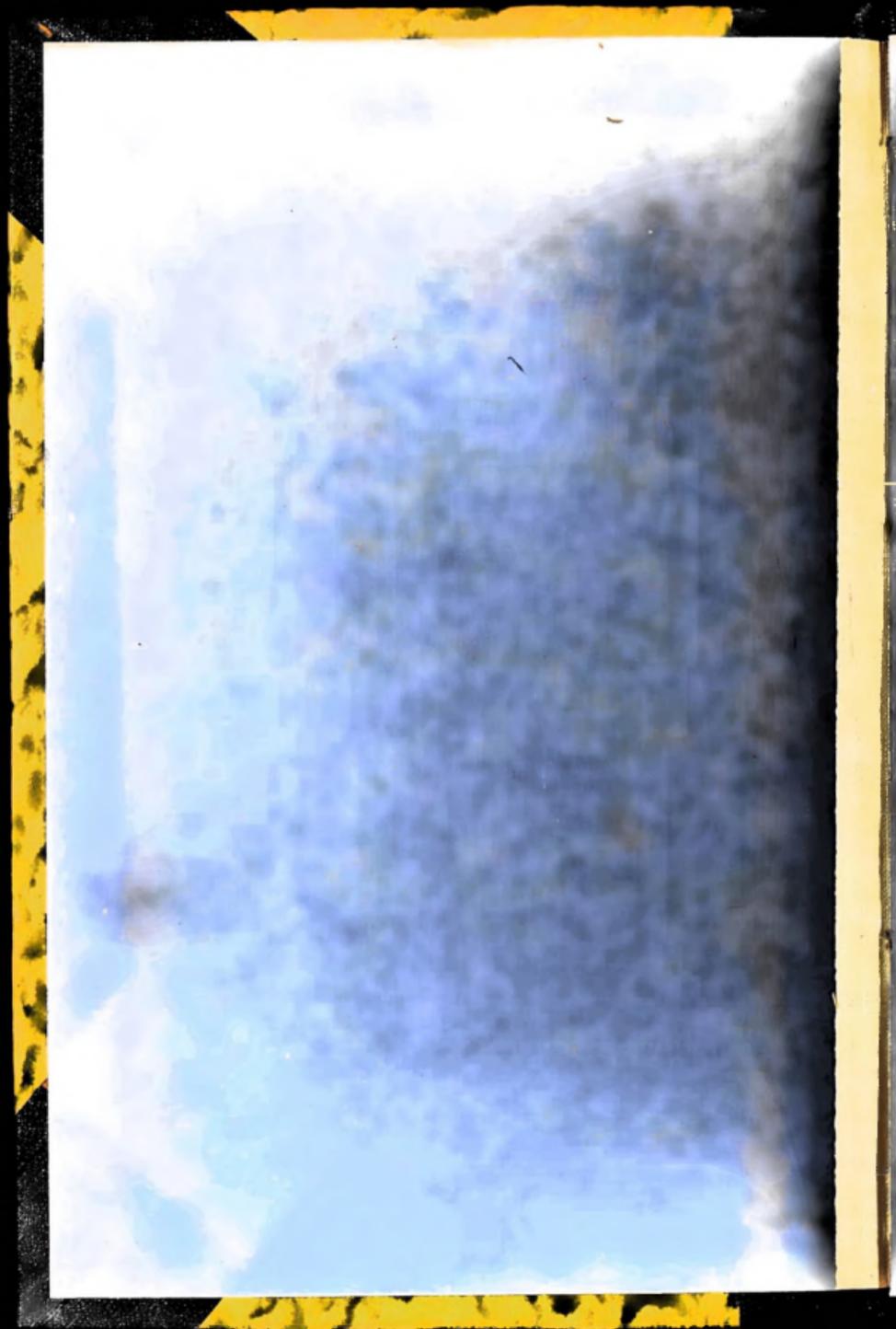
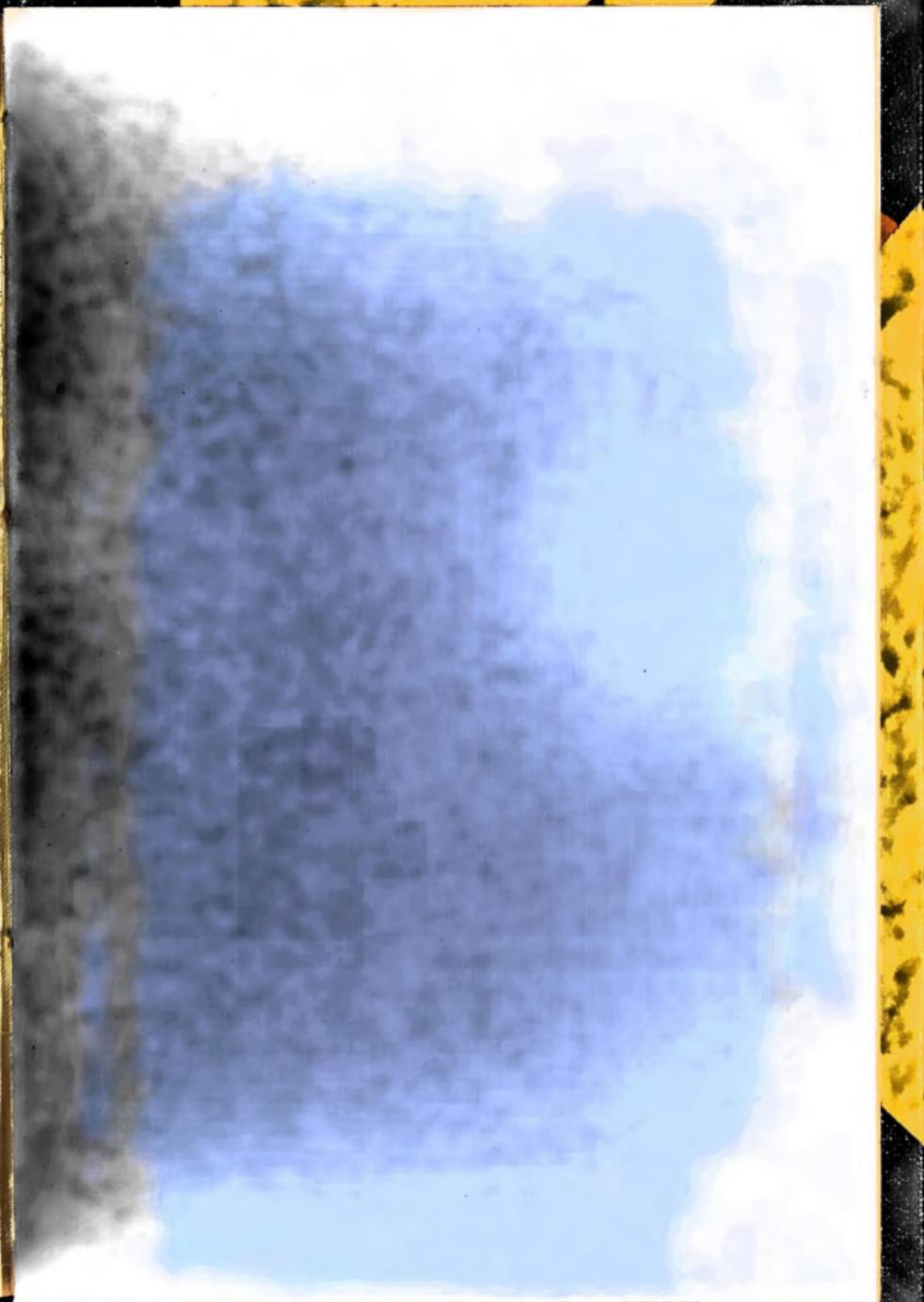
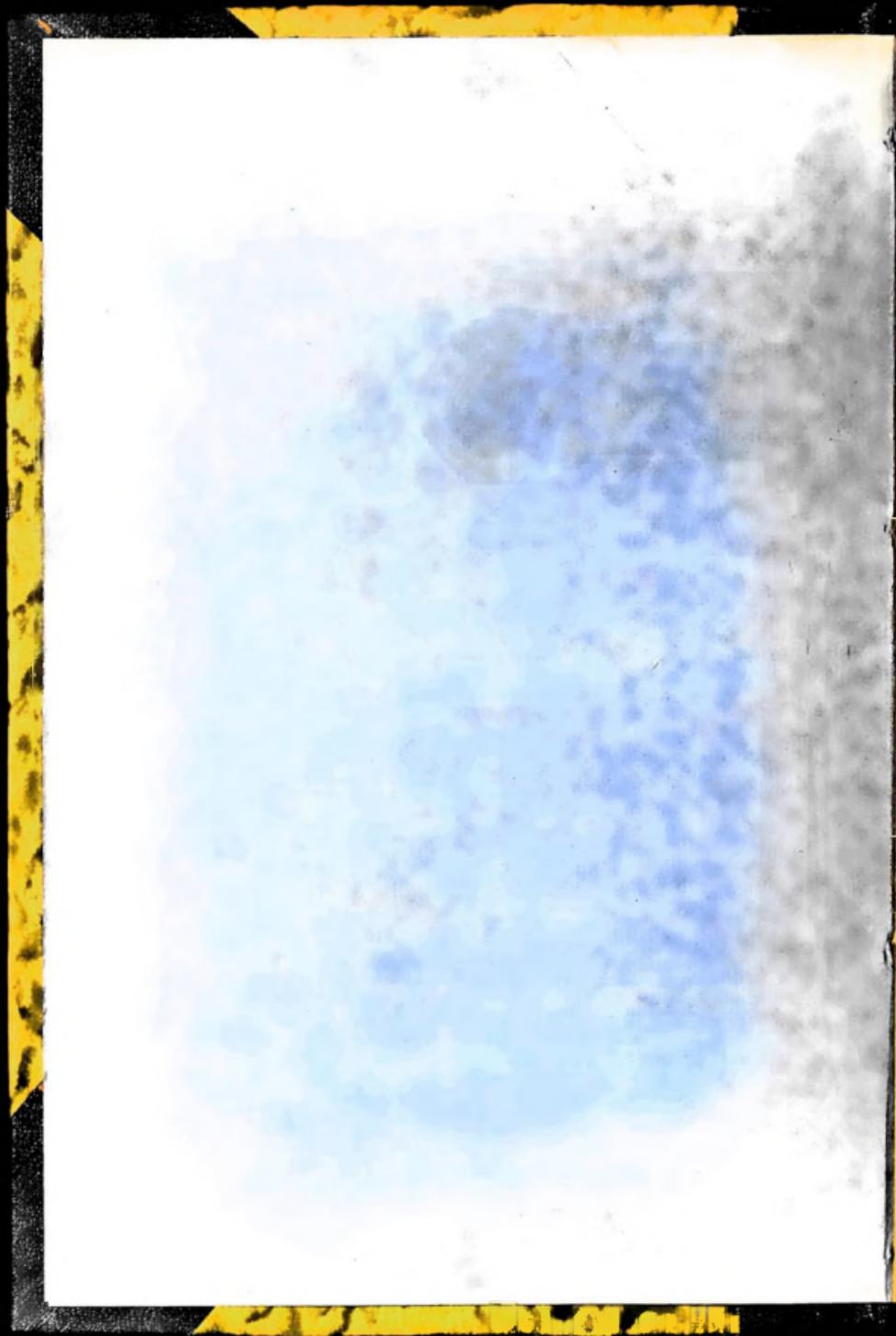


МНП - БУХГАЛТЕР
ЕНІІ
РАТС

Трунник
А.А.
Рабченко
Ветам ап-
мин и про-
тоб.
Воронцов-Куров
1919







на фронте не только лучше знают причины неудач, но и яснее видят, как в сущности немного нужно для того, чтобы достигнуть перелома и обеспечить победу. В тылу же наши неудачи на южфронте—бесспорно неудачи очень ощутительные — вызвали снова, наряду с паническими настроениями, прилив „критики“ против основ нашего военного строительства, как они сложились в результате длительного опыта и коллективной работы многочисленных партийных деятелей. При этом громче всего раздаются в партийной печати и на тыловых собраниях голоса тех членов партии, которые появляются на фронте налетом и свои поверхностные наблюдения выдают за последние выводы военной практики. Не мало имеют значения также в тылу те работники, которые за явную их непригодность для ответственной военной работы были устранены реввоенсоветами разных фронтов. В результате получается полное искажение действительного положения вещей. В кое-каких кругах партии пытаются, например, снова разжечь вопрос о военных специалистах в то время, как в наших армиях, сколько-нибудь упорядоченных и организованных, этот вопрос давно перестал быть вопросом. С другой стороны, подлинные вопросы, вырастающие из развития армии, остаются вне серьезного делового обсуждения, опирающегося на достигнутый опыт.

Выраженное съездом пожелание о периодических совещаниях ответственных партийных работников военного ведомства крайне трудно осуществимо, особенно в настоящий тяжелый момент: совещание имело бы значение и авторитет при условии съезда наиболее ответственных работников; между тем, снимать их в критические для фронта дни и недели совершенно невозможно.

Непосредственное общение наиболее ответственных работников армии может до известной степени быть заменено письменным обменом мнений в форме докладов, резолюций и проч. по наиболее важным и неотложным вопросам военного строительства. Настоящее циркулярное письмо намечает некоторые из таких вопросов.

А. Вопросы снабжения.

Опыт свидетельствует, что фронтовые объединения являются действительными, главным образом, в оперативном отношении. В областях же хозяйственной и политической армии фактически ведут существование, в значительной мере независимое от фронтового центра. Попытки создать в этой области чрезмерный централизм приводили до сих пор к неблагоприятным результатам. Наши железные дороги работают слишком медленно, чтобы можно было, опираясь на них, из фронтового центра быстро маневрировать военными грузами. Поэтому снабжение армий фронта не может базироваться на фронтовые склады. Решающую роль по необходимости играют армейские склады и запасы.

Задача органов фронтового снабжения должна по этому состоять не в том, чтобы фактически сосредоточить в своем ведении материальные запасы и распределять их по мере надобности, а в том, чтобы обеспечить своевременно каждую армию на длительный период необходимыми запасами и установить в каждой армии надежный, деловой, инициативный аппарат снабжения, который мог бы самостоятельно распоряжаться всеми запасами с необходимым учетом и надлежащей экономией. Другими словами, роль фронтовых органов снабжения является преимущественно посреднической и контрольно-инспекторской.

Не задаваясь целями чрезмерного централизма фронтового снабжения, должно создать при фронте инструкторские, боевые, инициативные органы, задача которых состоит в том, чтобы наладить механизм армейского снабжения, обеспечив быструю и своевременную подачу сапога, винтовки, смазки, патрона из армейских складов тому солдату, который в них нуждается. Необходимо во что бы то ни стало устранить преступную волокиту органов армейского снабжения и бесплодную канцелярщину, которая явилась на смену прежнему хаосу, но не вытеснила его, а только дополнила. Требовательные ведомости переходят из роты чрез полк, бригаду и дивизию до армии в чрезвычайно долгий срок, причем

затребованное имущество спускается по тому же пути, по которому поднималась бумага. Тем временем нуждающиеся в снабжении части изменяются в составе, перемещаются, расформируются, прикомандировываются к новым соединениям и проч. В результате сапог так и не доходит до солдатской ноги. Необходимо добиться того, чтобы армейское снабжение имело пред глазами наглядную карту довольствия и нехваток всех частей, непрерывно проверяла ее на основании об'ездов своих инспекторов, на основании донесений оперативных и политических, причем армейское снабжение должно само отправлять маршрутные поезда и коллоны с соответственным имуществом в наиболее нуждающиеся части, сопровождая такого рода транспорта делопроизводителями, которые могли бы на месте выдать необходимые предметы снабжения и оформить отчетность. Нужно заставить начальников снабжения искать босую солдатскую ногу или пустой солдатский патронташ, чтобы обуть первую, наполнить второй, а не дожидаться пассивно восхождения ведомостей и отделываться бумажными нарядами,—не считаясь с маневренным характером войны, требующей быстрого инициативного маневрирования со стороны управления армейского снабжения.

Дать армейскому снабжению широкую самостоятельность, передать в его распоряжение значительные запасы, научить его пользоваться этой самостоятельностью в интересах дела и жестоко взыскивать за медлительность, канцелярщину и неэкономное расходование народного достояния,—такова задача фронтового управления снабжения и стоящего за его спиной центра.

При таком режиме частям армий в гораздо меньшей степени, чем ныне придется заниматься мешечничеством и другими вилами самоснабжения. Тем не менее, принимая во внимание об'ем потребностей нашей 9-ти полковой дивизии, недостаток транспортных средств и разнообразие тех мест, где дивизиям приходится оперировать, необходимо отдать себе отчет в том, что никакая предусмотрительность высших органов не освободит аппарат дивизий от необходимости удовлетворять известные по-

требности путем самостоятельных заготовительных действий на местах. Сейчас такого рода действия имеют полуполегалный, а то и нелегалный характер и именно поэтому переходят нередко границу строгой необходимости. Это относится также и к позаймствованию имущества из складов различных учреждений, главным образом, конечно, военного ведомства по пути своего следования на линию огня или во время отступления. Поскольку самостоятельные заготовительные операции на месте или позаймствования из местных складов и запасов без соответственных нарядов вызываются неотложными потребностями,—такого рода действия не могут быть, разумеется, в точности регламентированы. Тем не менее они могут и должны быть легализованы и упорядочены путем выработки общих инструкций по этому поводу. Необходимо внушить как командирам и комиссарам частей, так и местным властям, что при полном уважении к централизму и форме нужно интересы дела ставить на первый план и в тех случаях, когда эти интересы очевидны, необходима самостоятельная инициатива соответственного командования совместно с соответственными советскими властями за их совместной ответственностью. Так, при отступлении наших частей из уездов Харьковской, Курской, Воронежской губ. ближайшее командование не решалось реквизировать столь необходимых ему лошадей. На местах комиссариаты ссылались на отсутствие по этому поводу предписаний округа. В результате лошади доставались денкинцам, которые, пользуясь ими, гнали красноармейские части дальше. В оправдание этого безобразия кое-какие командиры и комиссары ссылались на свое опасение попасть под суд за самовольные действия. Нужно установить за такого рода пассивное умывание рук кару, не менее строгую, чем за произвольное, невызванное обстоятельствами, расхищение народного достояния.

Б. Политотделы и комиссары.

После того, как политотделы фронтов были сведены в небольшие ячейки, наметилась дальнейшая тенденция

перенесения центра тяжести работы из политотделов армий в политотделы дивизий. Тенденция эта представляется вполне правильной. Тем не менее она не должна вести—как наблюдалось в нескольких случаях—почти к полному упразднению армейских политотделов, что уничтожило возможность постоянного контроля и руководства работой коммунистов в воинских частях. Одной из главных задач политотдела армии остается руководство всеми доступными путями работой комиссаров, особенно полковых, на которых держится в значительной мере организация нашей армии.

В некоторых партийных кругах раздавались нарекания на то, что комиссары, сводя иногда свою роль к формальному контролю работы военных специалистов под углом недопущения контр-революционных действий, не входя в содержание работы по существу. Такого рода явления наблюдаются несомненно постольку, поскольку вообще существуют плохие комиссары, плохие политотделы и слабые реввоенсоветы. Разумеется, комиссар не призван **заменять** командира полка или заведующего хозяйственной частью и тем более—**оттеснить** их, когда они на месте, но он вполне призван **дополнять** их не только бдительным контролем над тем, чтобы все нужды полка были обслужены, но и прямой инициативой, прямым творчеством рука об руку с командиром или заведующим хозяйственной частью. Так это и происходит во всех тех случаях, где комиссар на высоте, где он признает себя ответственным представителем рабоче-крестьянской власти и где он, чуждый местничества или мелочно придирчивости, завоевывает себе руководящее положение в полку своею бдительностью, заботливостью и неутомимостью.

Одной из важнейших обязанностей политотдела армии является выдвижение подходящих кандидатов на ответственный пост комиссара полка.

В. Вопросы формирования.

Ныне действующая Красная Армия слагалась да и сейчас продолжает слагаться двумя путями: из парти-

занских, вообще нерегулярных или полурегулярных отрядов, возникших в процессе гражданской войны, и из тыловых формирований, производящихся округами по рядам Всероглавштаба. И те и другие формирования подверглись и продолжают подвергаться дальнейшей обработке на фронтах, в результате которой они только и становятся боееспособными частями.

Плохое состояние ряда частей, поступавших из тыла на фронт вызвало естественные нарекания со стороны работников фронта и порождало даже требование упразднить всякое формирование в тылу, сведя роль тыла к поставке сырого материала, — пополнений для действующих на фронтах частей. Некоторые работники задним числом перенесли эту точку зрения даже и на первый период строительства армии, объявляя ошибкой самую попытку строить дивизии в тылу.

Совершенно очевидно, однако, что до создания сколько-нибудь твердых и надежных кадров на фронтах, строительство красной армии не могло идти иначе, чем путем тыловых формирований. В создании нынешних устойчивых дивизий на фронтах тыловые формирования с их правильной организацией аппарата снабжения, обозы и проч. сыграли не меньшую роль, чем нерегулярные боевые отряды.

Однако и после создания устойчивых частей на фронтах задача формирования армии не могла свестись к одной поставке маршевых пополнений. Ход операций, возрастание фронтов всегда требовали, чтобы в распоряжение как фронтового, так и центрального командования поступал время от времени свежий резерв в виде новых формирований. За самое последнее время было таким путем сформировано значительное количество частей, — в частности в крепостных районах. Реввоенсовет Республики стремится приближать эти формирования к фрон-

последним общее наблюдение над фор-

проверить весь накопившийся в этом
Некоторые ответственные работники
те лучшими оказались
формированы в тылу,

получили сразу правильную организацию и затем подвергнулись необходимому воспитанию и закалу на фронтах. Представляется совершенно необходимым, чтобы Реввоенсоветы произвели на основании всех имеющихся в их распоряжении данных оценку полков, входящих в состав их армий, учтя при этом историю происхождения полка, т. е. вырос ли он из партизанского отряда, был ли штатным тыловым формированием или получился путем соединения того и другого. Только такая оценка дает вполне точные указания для дальнейшего строительства.

* * *

Нам приходится создавать и развивать армию в условиях совершенно исключительных и беспрецедентных по своей трудности. Стремясь к полной правильности формирований, мы в то же время должны избегать всякого шаблона. Необходимо внимательно оценивать опыт нашей собственной работы, дабы избежать „любимых коньков“ — вроде механической централизации снабжения, требования полного упразднения тыловых формирований и проч. и проч. Совершенно необходимо поэтому, чтобы Реввоенсоветы армий формулировали свои заключения по поводу всех поставленных в настоящем письме вопросов, привлекая к предварительному обсуждению их наиболее ответственных работников, как специалистов, так и политических деятелей.

Ввиду крайней трудности отрывать ответственных работников от армий на совещание, в особенности в настоящий тяжелый период, такого рода анкета может в известной степени заменить необходимый обмен опытом и послужить ценным материалом для дальнейших мероприятий в интересах развития и укрепления Красной армии.

Ответы, хотя бы предварительные, необходимо представить не позже 15-го августа.

Председатель Революционного Военного
Совета Республик

Воронеж—Курск,
12 июля 1919 г.

Подсудья типография

